

## LEAN und *KAIZEN*- Learning Journey nach Japan



### Seminar 'Lean Production und Führung – Operational Excellence von Unternehmen in Japan'

Unsere Benchmark-Schulungsreise nach Japan ist für **8 Tage** angesetzt. Sie beginnt an einem Samstag und endet am Samstag der darauffolgenden Woche (Abreise von Europa am Freitag, Rückreise und Ankunft in Europa am Sonntag der Folgeweche, siehe Beispielablauf weiter unten).

Wir bieten sowohl die Möglichkeit eines **Offenen Japan-Seminars** für Führungskräfte und Verbesserungsexperten aus verschiedenen Unternehmen an, als auch ein **Exklusives Japan-Seminar** für eine geschlossene Teilnehmergruppe eines Unternehmens.

Vor Beginn der Japan-Reise findet ein **eintägiges Vorbereitungsseminar** in Deutschland statt, das den Teilnehmern das erforderliche Hintergrundwissen vermittelt und auf die Seminarwoche einstimmt. Die Seminarsprache ist Deutsch ggf. auch Englisch. Darüber hinaus sind auch gemischte Lösungen möglich, z. B. Teilgruppen mit eigenen Dolmetschern ihrer Landessprache.

Zum Konzept: Neben einer fundierten Einführung in die Philosophie und die Management-Instrumente der Lean Production bieten die Seminare einen exklusiven Einblick in die Praxis ausgewählter Vorzeigeunternehmen in Japan direkt vor Ort. Dabei liegt der Fokus des Seminars auf zwei Bereichen. Dies ist zum einen **Lean Production in der Anwendung** mit den jeweiligen methodischen Ansätzen und Aktivitäten in verschiedenen Vorzeigeunternehmen. Der zweite Schwerpunkt ist die dazugehörige **Führung** – der entscheidende Erfolgsfaktor einer jeden Lean-Reform wie auch von kontinuierlichen Verbesserungsaktivitäten.

Auf den Seminaren wird effektive Lean-Führung vor Ort erlebbar; sie bieten Anregungen und Inspiration – Dinge, die beflügeln und eine nachhaltige Wirkung über die Dauer des Seminars hinaus entfalten. Die Learning Journeys erschöpfen sich dabei nicht in den Unternehmensbesuchen: Das Seminkonzept stellt eine qualifizierte Auswertung des Gesehenen in intensiver Einzel- und Gruppenarbeit sicher. Dies ist ausgelegt auf die Übertragung des Erlebten auf den persönlichen Wirkungs- und Verantwortungsbereich des einzelnen Teilnehmers – mit dem Ziel, Anregungen für die individuelle (Lean-/Führungs-) Arbeit zu vermitteln und dem Verbesserungsprozess im Unternehmen einen kräftigen Impuls zu geben. Grundgedanke dabei ist: **Letztlich zählt nur, was anschließend im eigenen Unternehmen umgesetzt wird.**

Dass dies funktioniert und entsprechende Verbesserungseffekte in der Folge entstehen, hat unsere Online-Umfrage bei Teilnehmern der Jahre 2012 – 2015 bestätigt:

Über 80% der Teilnehmer meldeten zurück, dass

- konkrete Verbesserungsmaßnahmen umgesetzt worden sind sowie
- eine Änderung in ihrem Führungsverhalten stattgefunden hat,

so dass nicht nur die Teilnehmer einen persönlichen, sondern auch ihre Unternehmen einen konkreten Vorteil davon hatten. (Die Fragen und Antworten der Online-Umfrage sowie deren Auswertung finden sich auf der unten angegebenen Website.)

Die Teilnehmergebühr für Vorbereitungsschulung in Deutschland und Seminarwoche in Japan beträgt **7.400 EUR (netto)**. Die Gebühr schließt alle Programmpunkte wie Vorbereitungsschulung, Unternehmensbesichtigungen sowie die innerjapanischen Reisekosten (Hotels, Konferenzräume, Busmieten) ein; nicht jedoch die Reisekosten nach und ab Japan sowie die Abendverpflegung. Grundsätzlich ist es so, dass ein Japan-Seminar durchgeführt werden kann, wenn die für die Durchführung notwendige **Mindestteilnehmerzahl** erreicht ist. Diese liegt bei 16 Personen. Angestrebt wird eine Gruppe von 20 Teilnehmern.

Für Personen mit **eingeschränkter Mobilität** ist das Seminar wegen der Werksundgänge in den japanischen Unternehmen nicht geeignet.

**Ausführliche Informationen** und Aussagen von Teilnehmern vorhergehender Japan-Seminare finden sich unter [www.rdinterlogue.com/de/japan-seminar](http://www.rdinterlogue.com/de/japan-seminar)

Wir würden uns freuen, wenn Sie auch gegebenenfalls interessierte Kollegen oder Personen auf unser Seminar hinweisen könnten.

Die **Anmeldung zum Seminar** erfolgt in vier Schritten:

- 1) Interessenten schicken ihre Anfrage formlos per E-Mail an [ditzer@interlogue.de](mailto:ditzer@interlogue.de) ('Informationsanfrage').
- 2) Wir schicken unsere AGB sowie weitere Informationen ('Vorvertragliche Unterrichtungen') und bitten um erste Teilnehmerdaten.
- 3) Die Teilnehmer melden sich persönlich an ('Vertragsangebot').
- 4) Wir bestätigen – damit ist die Teilnahme gebucht und ein Vertrag kommt zustande ('Bestätigung des Reiseveranstalters').

Für Fragen stehen wir gern zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen  
Roman Ditzer

Dr. Roman Ditzer

---

**RD interlogue**

St. Annenufer 5, c/o K16

20457 Hamburg, Germany

T: +49.40.3861.8956

F: +49.40.3861.8985

M: +49.172.3986.024

E-Mail: [ditzer@interlogue.de](mailto:ditzer@interlogue.de)

**Bei Interesse nehmen wir Sie gern in unseren Termin-Verteiler auf. Melden Sie sich einfach mit Ihrer E-Mail-Adresse an unter: [www.rdinterlogue.com/de/register](http://www.rdinterlogue.com/de/register)**

Dieser **exemplarische Ablauf** (Ablauf des Offenen Japan Seminars im November 2017) zeigt ein typisches Programm mit 5 – 6 Unternehmensbesuchen und Rahmenprogramm unserer achttägigen Seminar-Woche in Japan. **Bitte beachten Sie**, dass der Ablauf und die Unternehmen von dem hier aufgeführten Programm abweichen können.

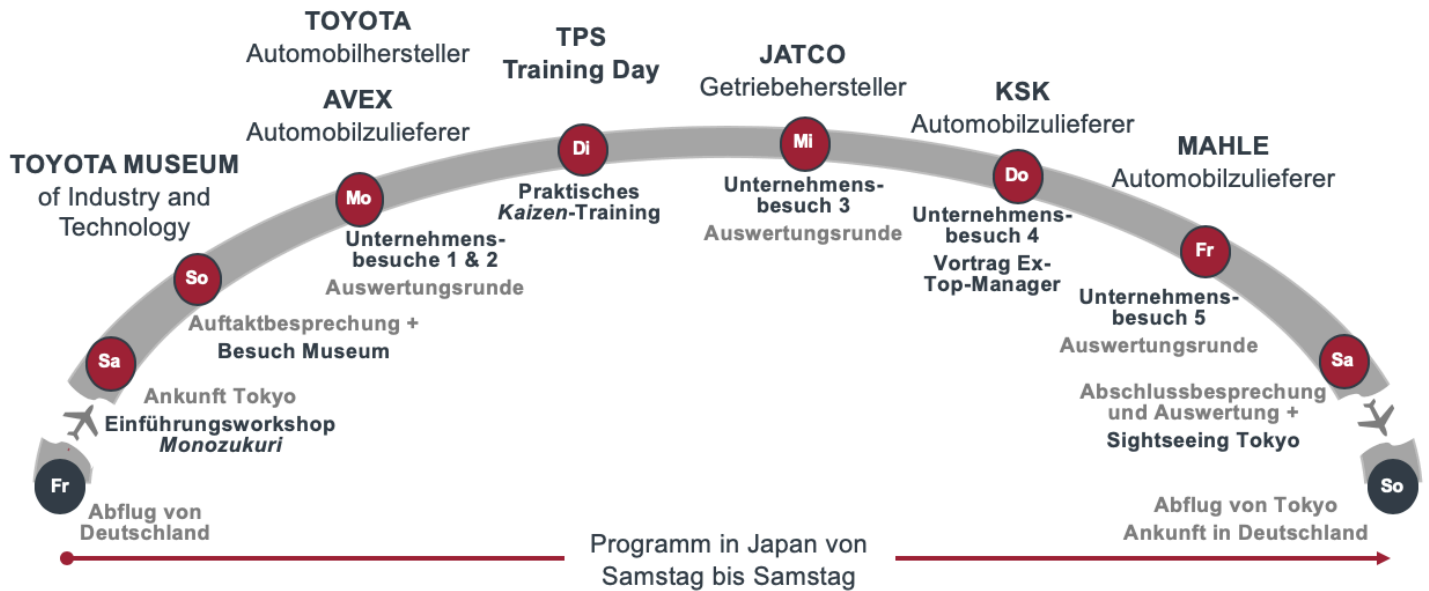


LEARNING JOURNEY 2017

# Offenes Japan-Seminar KW48

## Exemplarisches Programm & Ablauf-Übersicht

**Mo** 8 Programmtage in Japan  
**So** Transfertage



## Leistungsumfang Learning Journey

- Organisation und Durchführung der 'Learning Journey'
- Vorab-Informationen zur Reisevorbereitung der Teilnehmer
- 'Seminar-Ordner' (150 Seiten) inklusive Schulungsunterlagen zu Einzelaspekten wie Führung in japanischen Lean-Unternehmen u. a. m., wahlweise gedruckt oder digital
- Eintägiges Vorbereitungsseminar in Deutschland vor der 'Learning Journey'
- Fünf bis sechs Besuche bei 'Vorzeigeunternehmen' in Japan
- Einführungsworkshop *Monozukuri* zum 'Fertigen von Dingen' in Japan
- Eintägige praktische *Kaizen*-Schulung durch ehemalige Toyota-TPS-Trainer in Japan
- Vortrag und Frage- und Antwort-Runde mit ehemaligem japanischen Top-Manager
- Diskussionsrunden zur Auswertung der Unternehmensbesuche und Dokumentation der Ergebnisse
- Leistung von Dr. Ditzer als begleitender Berater und Dolmetscher:
  - Begleitung der Japan-Studienreise
  - Fachvorträge auf Vorbereitungsseminar
  - Fachkommentare zu den Themen LEAN in Japan, *Kaizen* und TPS vor und nach den Firmenbesuchen, Fachvorträge auf Kick Off-Meeting in Japan
  - Facherklärungen zu Toyota im Speziellen: Toyota-Produktionssystem, Management, Führung, Unternehmenskultur, Unternehmensgeschichte, Strategie u. a. m.
  - Erläuterungen zur japanischen Wirtschaft, der japanischen Automobilindustrie, weiterhin zu Gesellschaft, Kultur, Land und Leuten u. a. m.
  - Dolmetschen der Werksbesuche, Frage-und-Antwort-Runden und Managementgespräche
  - Moderation der Diskussionsrunden zur Auswertung der Unternehmensbesuche
- Sprachmittlung Deutsch-Japanisch durch zwei Dolmetscher während der Zeit in Japan
- Begleitung und Betreuung durch einen Reiseleiter / Assistenten
- Reisekosten:
  - Innerjapanische Reisekosten Teilnehmer und Begleiter in Japan
  - Übernachtungen Teilnehmer und Begleiter in Japan
  - Frühstück und Mittagessen Teilnehmer und Begleiter in Japan während des Aufenthalts in Japan
  - Abendessen für Teilnehmer und Begleiter in Japan am ersten und letzten Tag in Japan
  - Konferenzräume für die Auswertungs- und Diskussionsrunden
  - Bus-Transfer vom und zum Flughafen in Japan für die jeweils zahlenstärkste Gruppe
  - WLAN-Service auf den Busfahrten
- Auswertung und Dokumentationsdateien an alle Teilnehmer
- Zertifikat zu Qualifizierung in den Themen Lean Production / Management und *Kaizen* in Japan für alle Teilnehmer

**Bitte beachten Sie:** Die **internationalen Flüge** der Teilnehmer sind in diesem Paket **nicht inbegriffen**. An- und Abreise bis zum Hotel / ab Hotel in Japan erfolgen individuell und auf eigene Kosten.

**An- und Abreise zum Vorbereitungsseminar sowie ggf. Übernachtung vor Ort** sind im Leistungspaket ebenfalls **nicht inbegriffen**.