

## Learning Journey nach Japan im Oktober 2019 (KW40)



### Seminar 'Lean Production und Führung – Operational Excellence von Unternehmen in Japan'

Benchmark-Schulungsreise von **Samstag, den 28. September**, bis **Samstag, den 5. Oktober 2019** (Abreise von Europa am Freitag, den 27. September, Rückreise und Ankunft in Europa am 6. Oktober)

Dies ist ein **Offenes Japan-Seminar** für Führungskräfte und Verbesserungsexperten aus verschiedenen Unternehmen in 2019. Vor Beginn der Japan-Reise findet ein eintägiges Vorbereitungsseminar in Deutschland statt, das den Teilnehmern das erforderliche Hintergrundwissen vermittelt und auf die Seminarwoche einstimmt (Termin und Ort: werden noch bekannt gegeben.) Die Seminarsprache ist Deutsch.

Zum Konzept: Neben einer fundierten Einführung in die Philosophie und die Management-Instrumente der Lean Production bieten die Seminare einen exklusiven Einblick in die Praxis ausgewählter Vorzeigeunternehmen in Japan direkt vor Ort. Dabei liegt der Fokus des Seminars auf zwei Bereichen. Dies ist zum einen **Lean Production in der Anwendung** mit den jeweiligen methodischen Ansätzen und Aktivitäten in verschiedenen Vorzeigeunternehmen. Der zweite Schwerpunkt ist die dazugehörige **Führung** – der entscheidende Erfolgsfaktor einer jeden Lean-Reform wie auch von kontinuierlichen Verbesserungsaktivitäten.

Auf den Seminaren wird effektive Lean-Führung vor Ort erlebbar; sie bieten Anregungen und Inspiration – Dinge, die beflügeln und eine nachhaltige Wirkung über die Dauer des Seminars hinaus entfalten. Die Learning Journeys erschöpfen sich dabei nicht in den Unternehmensbesuchen: Das Seminkonzept stellt eine qualifizierte Auswertung des Gesehenen in intensiver Einzel- und Gruppenarbeit sicher. Dies ist ausgelegt auf die Übertragung des Erlebten auf den persönlichen Wirkungs- und Verantwortungsbereich des einzelnen Teilnehmers – mit dem Ziel, Anregungen für die individuelle (Lean-/Führungs-) Arbeit zu vermitteln und dem Verbesserungsprozess im Unternehmen einen kräftigen Impuls zu geben. Grundgedanke dabei ist: **Letztlich zählt nur, was anschließend im eigenen Unternehmen umgesetzt wird.**

Dass dies funktioniert und entsprechende Verbesserungseffekte in der Folge entstehen, hat unsere Online-Umfrage bei Teilnehmern der Jahre 2012-2015 bestätigt:

Über 80% der Teilnehmer meldeten zurück, dass

- konkrete Verbesserungsmaßnahmen umgesetzt worden sind sowie
- eine Änderung in ihrem Führungsverhalten stattgefunden hat,

so dass nicht nur die Teilnehmer einen persönlichen, sondern auch ihre Unternehmen einen konkreten Vorteil davon hatten. (Die Fragen und Antworten der Online-Umfrage sowie deren Auswertung finden sich auf der unten angegebenen Website.)

Die Teilnehmergebühr für Vorbereitungsschulung in Deutschland und Seminarwoche in Japan beträgt **7.000 EUR (netto)**. Die Gebühr schließt alle Programmpunkte wie Vorbereitungsschulung, Unternehmensbesichtigungen sowie die innerjapanischen Reisekosten (Hotels, Konferenzräume, Busmieten) ein; nicht jedoch die Reisekosten nach und ab Japan sowie die Abendverpflegung. Grundsätzlich ist es so, dass ein Japan-Seminar durchgeführt werden kann, wenn die für die Durchführung notwendige **Mindestteilnehmerzahl** erreicht ist. Diese liegt bei 16 Personen. Angestrebt wird eine Gruppe von 20 Teilnehmern.

Für Personen mit **eingeschränkter Mobilität** ist das Seminar wegen der Werkrundgänge in den japanischen Unternehmen nicht geeignet.

**Ausführliche Informationen** und Aussagen von Teilnehmern vorhergehender Japan-Seminare finden sich unter [www.rdinterlogue.com/de/japan-seminar](http://www.rdinterlogue.com/de/japan-seminar)

Wir würden uns freuen, wenn Sie auch ggf. interessierte Kollegen oder Personen auf unser Seminar hinweisen könnten. Um **Anmeldungen** bitten wir bis zum **31. Juli 2019**.

Die Anmeldung erfolgt in vier Schritten:

- 1) Interessenten schicken ihre Anfrage formlos per Email an [ditzer@interlogue.de](mailto:ditzer@interlogue.de) ('Informationsanfrage').
- 2) Wir schicken unsere AGB sowie weitere Informationen und bitten um erste Teilnehmerdaten ('Vorvertragliche Unterrichtungen').
- 3) Die Teilnehmer melden sich persönlich an ('Vertragsangebot').
- 4) Wir bestätigen – damit ist die Teilnahme gebucht und ein Vertrag kommt zustande ('Bestätigung des Reiseveranstalters').

Für Fragen stehe ich gern zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen  
Roman Ditzer

Dr. Roman Ditzer

---

**RD interlogue**

St. Annenufer 5, c/o K16

20457 Hamburg, Germany

T: +49.40.3861.8956

F: +49.40.3861.8985

M: +49.172.3986.024

E-Mail: [ditzer@interlogue.de](mailto:ditzer@interlogue.de)

Auf der folgenden Seite finden Sie einen **exemplarischen Ablauf** (Ablauf des Offenen Japan Seminars im November 2017). Bitte beachten Sie, dass der Ablauf und die Unternehmen im tatsächlichen Programm von den hier aufgeführten abweichen können.

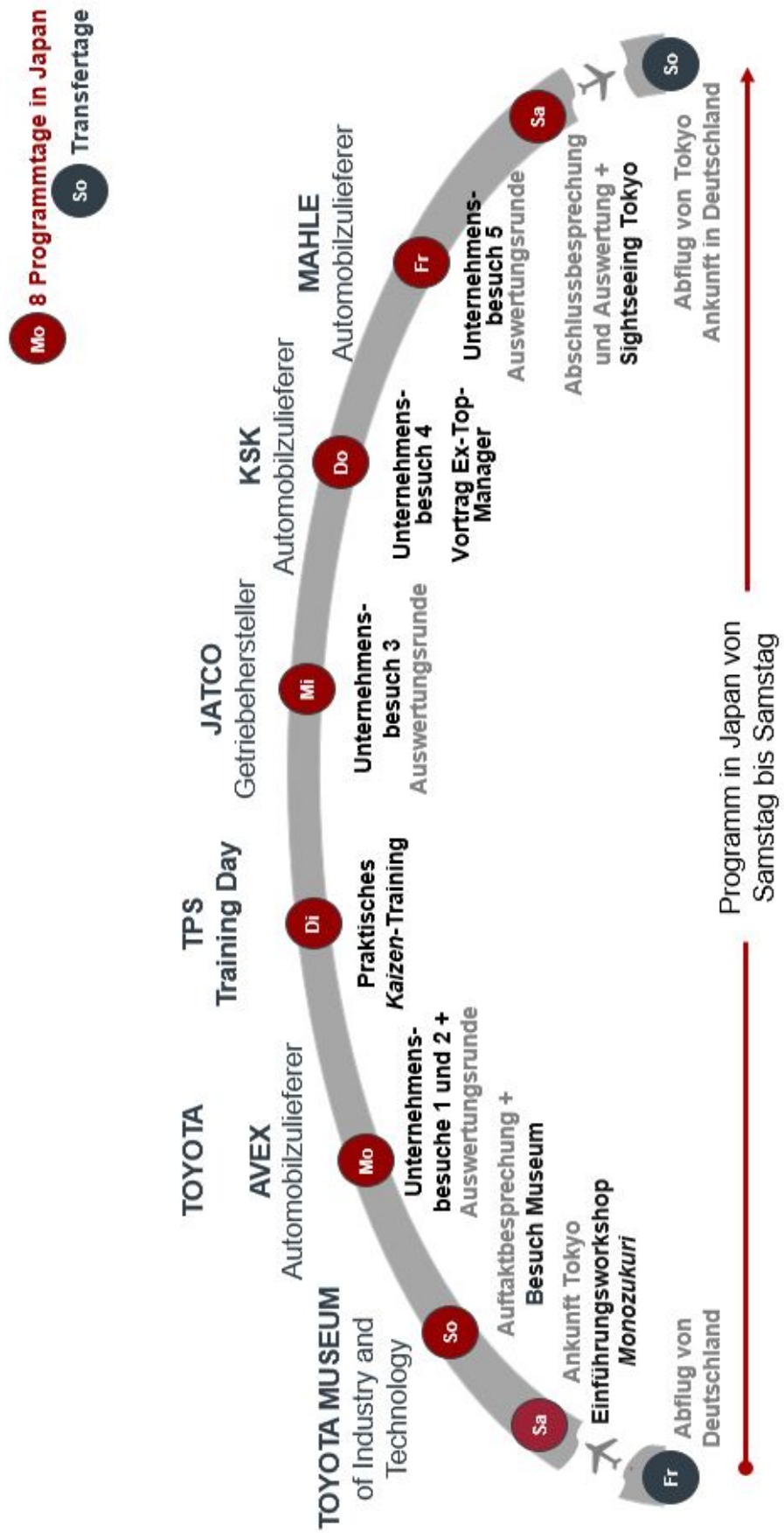
**Bei Interesse nehmen wir Sie auch gern in unseren Verteiler auf. Senden Sie uns einfach Ihre Email-Adresse mit einem entsprechenden Vermerk.**

**!**  
Bitte beachten Sie:  
Unternehmen und  
Ablauf können sich  
noch ändern.

LEARNING JOURNEY 2017

# Offenes Japan-Seminar KW48

## Exemplarisches Programm & Ablauf-Übersicht



## Leistungsumfang Learning Journey

- Organisation und Durchführung der 'Learning Journey'
- Vorab-Informationen zur Reisevorbereitung der Teilnehmer
- 'Seminar-Ordner' (150 Seiten) inklusive Schulungsunterlagen zu Einzelaspekten wie Führung in japanischen Lean-Unternehmen u.a.m.
- Eintägiges Vorbereitungsseminar in Deutschland vor der 'Learning Journey'
- Fünf bis sechs Besuche bei 'Vorzeigeunternehmen' in Japan
- Einführungsworkshop *Monozukuri* zum 'Fertigen von Dingen' in Japan
- Eintägige praktische *Kaizen*-Schulung durch ehemalige Toyota-TPS-Trainer in Japan
- Vortrag und Frage und Antwort-Runde mit ehemaligem japanischen Top-Manager
- Diskussionsrunden zur Auswertung der Unternehmensbesuche und Dokumentation der Ergebnisse
- Leistung von Dr. Ditzer als begleitender Berater und Dolmetscher:
  - Begleitung der Japan-Studienreise
  - Fachvorträge auf Vorbereitungsseminar
  - Fachkommentare zu den Themen LEAN in Japan, *Kaizen* und TPS vor und nach den Firmenbesuchen, Fachvorträge auf Kick Off-Meeting in Japan
  - Facherklärungen zu Toyota im Speziellen: Toyota-Produktionssystem, 'Management des Wandels', 'Anspornende Führung', 'Unternehmenskultur der Verbesserung', Unternehmensgeschichte, Strategie u.a.m.
  - Erläuterungen zur japanischen Wirtschaft, der japanischen Automobilindustrie, weiterhin zu Gesellschaft, Kultur, Land & Leuten u.a.m.
  - Dolmetschen der Werksbesuche, Frage-und-Antwort-Runden und Managementgespräche
  - Moderation der Diskussionsrunden zur Auswertung der Unternehmensbesuche
- Sprachmittlung Deutsch-Japanisch durch zwei Dolmetscher während der Zeit in Japan
- Begleitung und Betreuung durch einen Reiseleiter / Assistenten
- Reisekosten:
  - Innerjapanische Reisekosten Teilnehmer und Begleiter in Japan
  - Übernachtungen Teilnehmer und Begleiter in Japan
  - Frühstück und Mittagessen Teilnehmer und Begleiter in Japan während des Aufenthalts in Japan
  - Abendessen für Teilnehmer und Begleiter in Japan am ersten und letzten Tag in Japan
  - Konferenzräume für die Auswertungs- und Diskussionsrunden
  - Bus-Transfer vom und zum Flughafen in Japan für die jeweils zahlenstärkste Gruppe
  - WLAN-Service auf den Busfahrten
- Auswertung und Dokumentationsdateien an alle Teilnehmer
- Zertifikat zu Qualifizierung in den Themen Lean Production / Management und *Kaizen* in Japan für alle Teilnehmer

Bitte beachten Sie: Die **internationalen Flüge** der Teilnehmer sind in diesem Paket **nicht inbegriffen**. An- und Abreise bis zum Hotel / ab Hotel in Japan erfolgen individuell und auf eigene Kosten.

**An- und Abreise zum Vorbereitungsseminar sowie ggf. Übernachtung** vor Ort sind im Leistungspaket ebenfalls **nicht inbegriffen**.